



Plan Estratégico del Sector Defensa y Seguridad

Guía de Planeamiento Estratégico

2016- 2018



Metodología General



Áreas misionales



Convivencia y seguridad ciudadana

Seguridad pública

Defensa Nacional

Gestión de riesgos y desastres

Cooperación Internacional

Protección del medio ambiente
y recursos naturales

Contribución al desarrollo del país

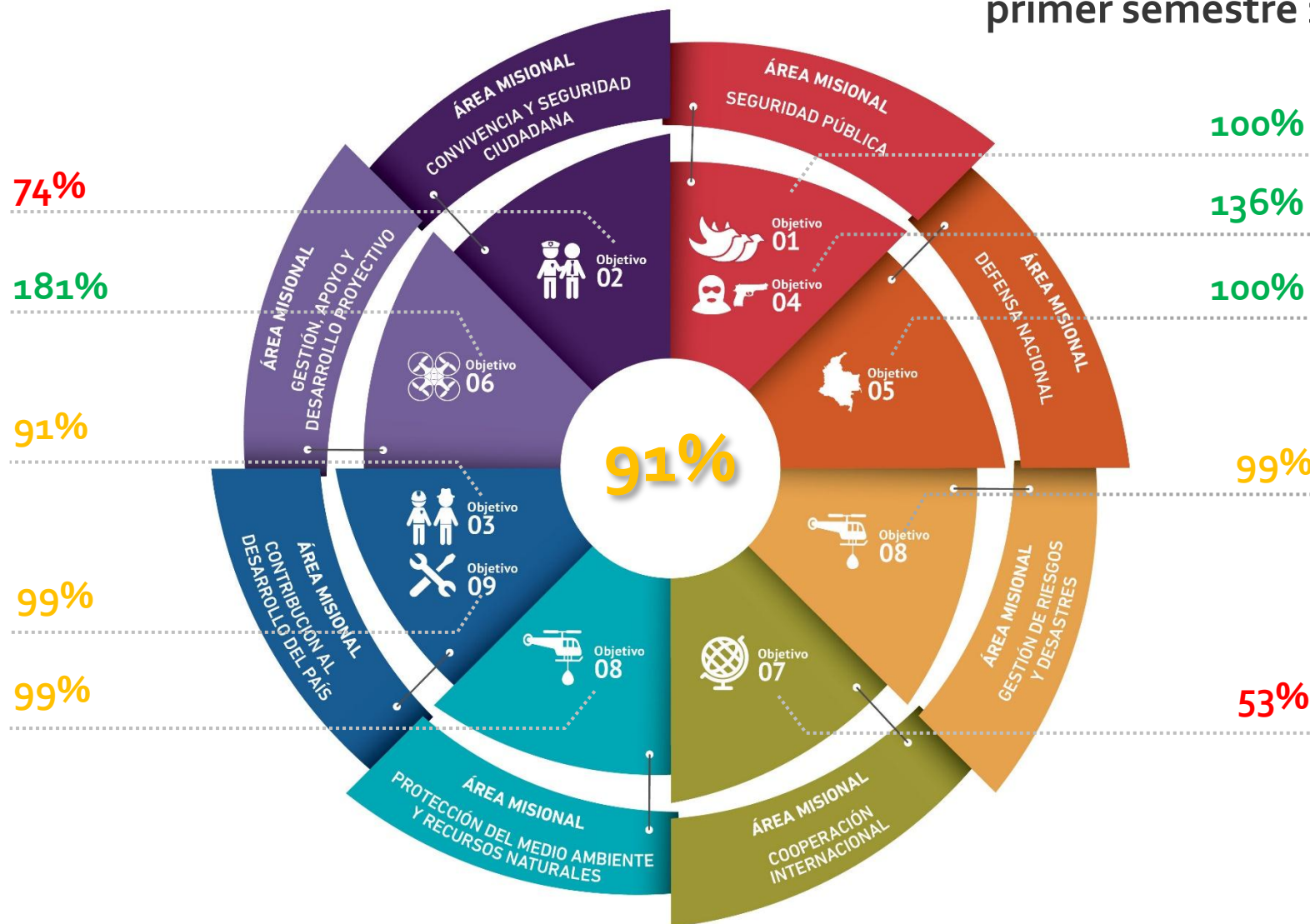
Gestión, apoyo y desarrollo
proyectivo



Evaluando los indicadores

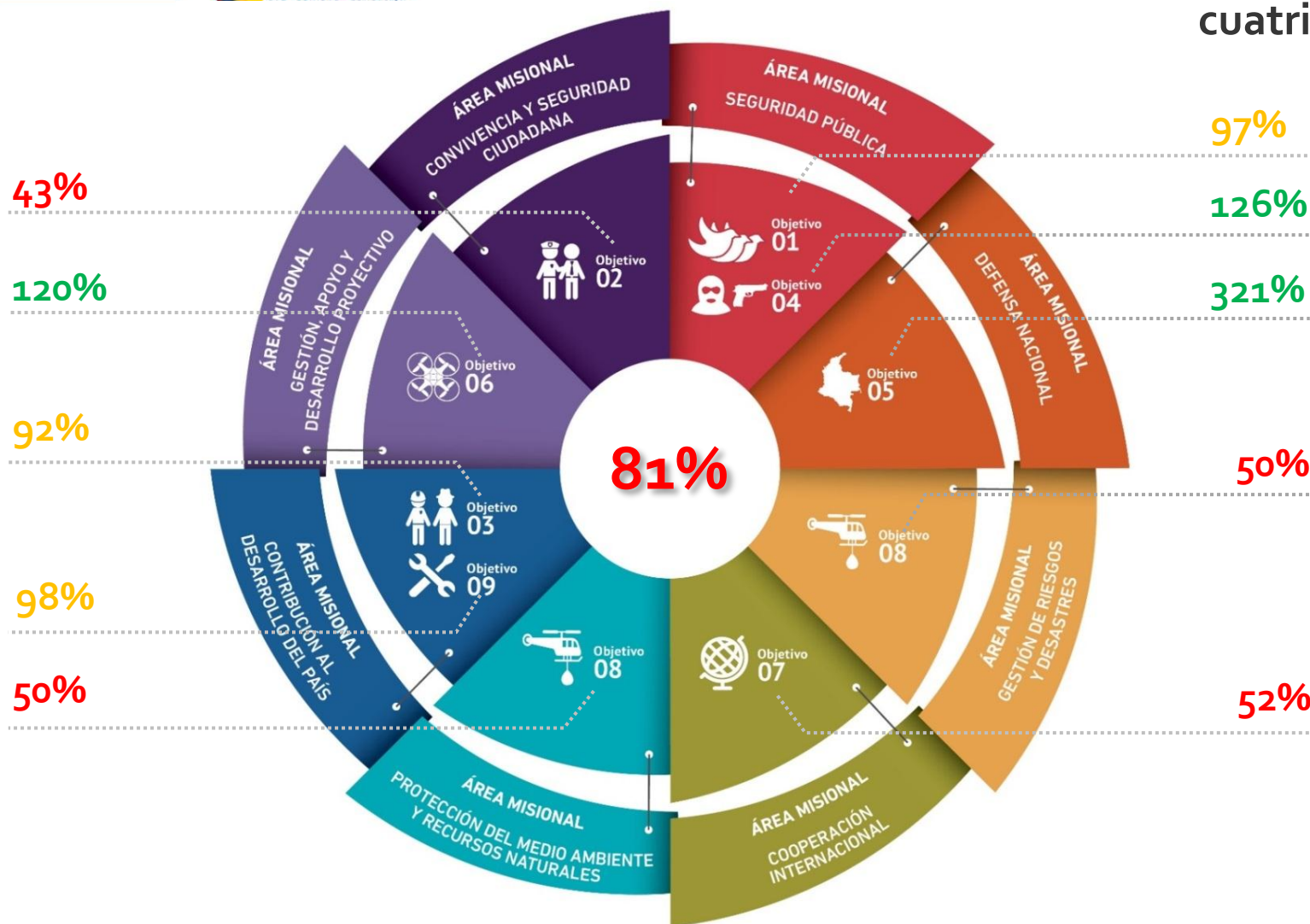


Cumplimiento por objetivos primer semestre 2017



Para calcular el cumplimiento total del PES, los resultados de los objetivo 4 y 6 se consideran al 100%

Cumplimiento por objetivos cuatrienio



Para calcular el cumplimiento del cuatrienio del PES, los resultados de los objetivos 4, 5 y 6 se consideran al 100%.



Objetivo 01

Contribuir con las capacidades de la Fuerza Pública a la terminación del conflicto y la construcción de la paz



Objetivo 01

Contribuir con las capacidades de la Fuerza Pública a la terminación del conflicto y la construcción de la paz

META 01

Garantizar el cumplimiento de las tareas asignadas al MDN en el plan de Desarme, Desmovilización y Reinserción (DDR)

META 02

Avanzar en la desmovilización individual y colectiva de las organizaciones guerrilleras en el sometimiento a la justicia de los miembros de los Grupos Armados Organizados (GAO) y de los Grupos Delincuenciales Organizados (GDO), así como en la prevención del reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes

META 03

Cumplir con la totalidad de las tareas de desminado militar y militar-humanitario en las áreas asignadas a las FF.MM.

META 04

Disponer de las capacidades de la Fuerza Pública para generar las condiciones de seguridad a la política de restitución de tierras, de manera articulada con las demás instituciones responsables del tema

META 05

Construir la memoria histórica de la Fuerza Pública bajo una visión de victoria, transparencia y legitimidad en el conflicto



Avanzar en la desmovilización individual y colectiva de las organizaciones guerrilleras en el sometimiento a la justicia de los miembros de los Grupos Armados Organizados (GAO) y de los Grupos Delincuenciales Organizados (GDO), así como en la prevención del reclutamiento y utilización de niños, niñas y adolescentes

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Municipios con actividades de prevención de reclutamiento y utilización de NNAJ por GAO	Trimestral	91	114	122	70	458	275
Número de desmovilizados y desvinculados certificados por CODA (Comité Operativo para la dejación de Armas).	Trimestral	796	742	n.a	537	Seguimiento y Monitoreo	
Número de presentaciones voluntarias.	Trimestral	1.018	951	n.a	645	Seguimiento y Monitoreo	
Actividades de prevención desarrolladas frente al reclutamiento y utilización de NNA por GAO.	Trimestral	387	395	n.a	211	Seguimiento y Monitoreo	



Cumplir con la totalidad de las tareas de desminado militar y militar-humanitario en las áreas asignadas a las FF.MM.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Cantidad de equipos de Estudios No- Técnicos (ENT) / total de equipos de Estudios No- Técnicos proyectados	Trimestral	13/296 (4%)	95/296 (32%)	196/296 (66%)	144/296 (49%)	296/296 (100%)	144/296 (49%)
Cantidad de eventos atendidos con equipos de ENT	Trimestral	78	186	1.182	468	3.582	732
Unidades de desminado humanitario / total de unidades proyectadas (Escuadras)	Trimestral	39/504 (8%)	239/504 (47%)	276 / 504 (55%)	239 / 504 (47%)	504/504 (100%)	239 / 504 (47%)
Metros cuadrados despejados por técnicas de desminado humanitario	Trimestral	294.703	321.964	3.359.694	253.357	10.419.245	870.024
Cantidad de Monitores / total de monitores proyectados	Trimestral	9/118 (8%)	21/118 (18%)	83 / 118 (70%)	21 / 118 (18%)	118/118 (100%)	21 / 118 (18%)
Artefactos Explosivos destruidos	Trimestral	185	208	n.a	104	Seguimiento y Monitoreo	
Zonas territoriales intervenidas por unidades de desminado humanitario de la capacidad nacional	Trimestral	14	18	n.a	46	Seguimiento y Monitoreo	
Zonas territoriales declaradas libres de sospecha de contaminación de MAP/MUSE/AEI	Trimestral	5	8	n.a	8	Seguimiento y Monitoreo	



Disponer de las capacidades de la Fuerza Pública para generar las condiciones de seguridad a la política de restitución de tierras, de manera articulada con las demás instituciones responsables del tema

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Porcentaje de sentencias en firme atendidas por la Fuerza Pública del total de sentencias con órdenes directas a la Fuerza Pública	Semestral	79%	100%	100%	100%	100%	100%
Número de sentencias con órdenes directas a la Fuerza Pública.	Trimestral	360	273	n.a	82	Seguimiento y Monitoreo	
Número de sentencias totales de restitución de tierras (con órdenes directas o no)	Trimestral	619	751	n.a	256	Seguimiento y Monitoreo	
Cantidad de personas beneficiadas con fallos de restitución de tierras	Trimestral	n.d	5.358	n.a	1.414	Seguimiento y Monitoreo	
Hectáreas restituidas	Trimestral	84.364	15.814	n.a	18.809	Seguimiento y Monitoreo	
Sesiones CI2RT realizadas	Trimestral	286	283	n.a	168	Seguimiento y Monitoreo	



Construir la memoria histórica de la Fuerza Pública bajo una visión de victoria, transparencia y legitimidad en el conflicto

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Encuesta anual de percepción: "¿Considera que el rol de las Fuerzas Armadas en el conflicto armado fue legítimo y preponderante para la terminación del conflicto armado y la consecución de la paz?" *	Anual	63%	73%	65%	71%	65%	71%
Número de lugares de Memoria Histórica militar y policial en donde se enaltezca la labor de la Fuerza Pública en el conflicto armado**	Trimestral	n.d	3	n.a	3	Seguimiento y Monitoreo	
Número de libros publicados vendidos	Trimestral	n.d	7	n.a	6	Seguimiento y Monitoreo	
Número de publicaciones en revistas indexadas de alto prestigio nacional e internacional.	Trimestral	n.d	0	n.a	2	Seguimiento y Monitoreo	
Número de descargas en línea en páginas del Sector Defensa de publicaciones.	Trimestral	n.d	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	

*En la última encuesta realizada por la Firma Gallup en Mayo de 2017, las FF.MM. siguen siendo la institución con mejor imagen en Colombia, con el 71% de favorabilidad.

** Son los mismos 3 lugares de 2016 : Museo Tocancipá, primer monumento para una víctima de la Fuerza Pública en Pasto y Sala de la Memoria del Oriente Colombiano en Bucaramanga



Objetivo 02

Garantizar mayores y mejores niveles de seguridad ciudadana fortaleciendo las relaciones del ciudadano con el policía



Objetivo 02

Garantizar mayores y mejores niveles de seguridad ciudadana fortaleciendo las relaciones del ciudadano con el policía

META 01

Reducir los delitos contra la vida, la libertad, la integridad personal y otras garantías, tales como el homicidio, el secuestro y las lesiones personales

META 02

Reducir los delitos que afectan la propiedad, especialmente el hurto en todas sus modalidades

META 03

Incrementar la buena percepción del servicio de policía frente al ciudadano.



Reducir los delitos contra la vida, la libertad, la integridad personal y otras garantías, tales como el homicidio, el secuestro y las lesiones personales

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Tasa de homicidios por 100.000 habitantes	Mensual	28,0	26,5	24,9	21	11,6	19	11,6
Tasa lesiones personales por 100.000 habitantes	Mensual	n.a	180,1	176,5	167	103,3	165	103,3
Secuestro total (simple y extorsivo)	Mensual	288	213	205	207	101	140	101

El avance se calcula con base en una distribución uniforme de 12 meses, de acuerdo con la metodología de la Dirección de Estudios Estratégicos del MDN y de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP



Reducir los delitos que afectan la propiedad, especialmente el hurto en todas sus modalidades

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Tasa de hurto a personas por 100.000 habitantes	Mensual	198,0	210,2	225,2	110	141,6	83	141,6
Hurto a comercio	Mensual	21.708	22.452	20.287	15.358	9.467	13.097	9.467
Hurto a residencias	Mensual	20.728	21.138	21.343	16.154	10.109	14.802	10.109
Hurto a entidades financieras	Mensual	108	120	119	80	43	70	43
Reportes de hurto a celulares (BD negativa)	Mensual	n.a	634.562	773.843	451.421	367.060	361.137	367.060
Tasa de extorsión por 100.000 habitantes	Mensual	10,3	11,4	9,3	9,6	3,7	9,4	3,7

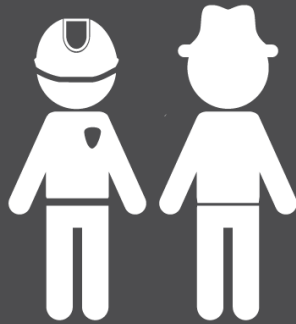
El avance se calcula con base en una distribución uniforme de 12 meses, de acuerdo con la metodología de la Dirección de Estudios Estratégicos del MDN y de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP



Incrementar la buena percepción del servicio de policía frente al ciudadano

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Índice de favorabilidad de la Policía Nacional	Cuatrimensual	51%	43%	62%	42%	65%	42%
Estaciones de Policía construidas y/o adecuadas *	Anual	11	15	13	n.a.	52	15
Nuevas Metropolitanas	Anual	0	0	2	n.a.	7	0

*Se encuentran en proceso de construcción y/o terminación 5 estaciones de policía en los departamentos de Santander, Norte de Santander, Magdalena y Cauca



Objetivo 03

Contribuir a la modernización de la sociedad rural vinculando al Sector Defensa a las intervenciones realizadas por el Gobierno Nacional para el desarrollo



Objetivo 03

Contribuir a la modernización de la sociedad rural vinculando al Sector Defensa a las intervenciones realizadas por el Gobierno Nacional para el desarrollo

META 01

Brindar mayor apoyo en atención médica de personal civil en zonas de difícil acceso en el territorio nacional, así como el transporte de personal con fines humanitarios

META 02

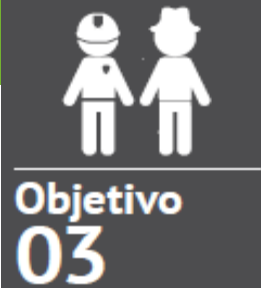
Mantener las capacidades de los Ingenieros Militares con el fin de continuar con la ejecución de obras en zonas de consolidación, contribuyendo así al incremento de la presencia Estatal

META 03

Brindar apoyo para la creación de entornos estables y seguros en las zonas rurales del país, mitigando los factores que afectan la seguridad de los ciudadanos, articulando las capacidades de la Policía Nacional y las FFMM.

META 04

Promover la transferencia de tecnología y conocimiento en el Sector Defensa con énfasis en los desarrollos de uso dual y fomentar la cultura de la Propiedad Intelectual con el fin de contribuir al avance económico y social del país



Brindar mayor apoyo en atención médica de personal civil en zonas de difícil acceso en el territorio nacional, así como el transporte de personal con fines humanitarios

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Porcentaje de cumplimiento de operaciones de recuperación de personal y humanitaria	Trimestral	95,01%	100%	96%	100%	96%	100%
Número de personas atendidas en evacuaciones médicas y traslados médicos	Trimestral	1.851	1.466	n.a	560	Seguimiento y Monitoreo	
Número de requerimientos llegados de recuperación de personal humanitaria	Trimestral	n.a	824	n.a	493	Seguimiento y Monitoreo	
Transporte de personal con fines humanitarios	Trimestral	n.a	1.761	n.a	2.508	Seguimiento y Monitoreo	
Número de personas atendidas por eventos marítimos y fluviales	Trimestral	911	821	n.a	420	Seguimiento y Monitoreo	



Mantener las capacidades de los Ingenieros Militares con el fin de continuar con la ejecución de obras en zonas de consolidación, contribuyendo así al incremento de la presencia Estatal

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
KM de nuevas vías construidas	Trimestral	0,0	0,0	n.a	114,3	Seguimiento y Monitoreo	
Mejoramiento KM	Trimestral	68,9	6,5	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	
Pavimentados rígido construido (placa huella) KM	Trimestral	1.727	2,0	n.a	1,3	Seguimiento y Monitoreo	
Construcción de pavimento flexible (km)	Trimestral	5,7	7,3	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	
Número de Polideportivos construidos	Trimestral	26	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	
Número de aulas construidas	Trimestral	16	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	



Brindar apoyo para la creación de entornos estables y seguros en las zonas rurales del país, mitigando los factores que afectan la seguridad de los ciudadanos, articulando las capacidades de la Policía Nacional y las FFMM

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Número de municipios con el Sistema Integrado de Seguridad Rural - SISER implementado	Trimestral	37	387	744	597	1.103	597
Acompañamiento y seguimiento de proyectos productivos por parte de las FF.MM. a las comunidades	Trimestral	n.d	149	n.a	33	Seguimiento y Monitoreo	



Promover la transferencia de tecnología y conocimiento en el Sector Defensa con énfasis en los desarrollos de uso dual y fomentar la cultura de la Propiedad Intelectual con el fin de contribuir al avance económico y social del país

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Número de derechos de Propiedad Intelectual solicitados ante las autoridades competentes	Trimestral	9	10	11	5	42	24
Número de acuerdos en Transferencia de Tecnología	Trimestral	0	0	1	0	3	0
Número de proyectos en CTel derivados de las hojas de ruta tecnológicas	Trimestral	1	2	2	1	6	4



Objetivo 04

Combatir las nuevas y tempranas expresiones de crimen organizado que amenacen la seguridad y el funcionamiento transparente del Estado, usando todas las capacidades de la Fuerza Pública



Objetivo 04

Combatir las nuevas y tempranas expresiones de crimen organizado que amenacen la seguridad y el funcionamiento transparente del Estado, usando todas las capacidades de la Fuerza Pública

META 01

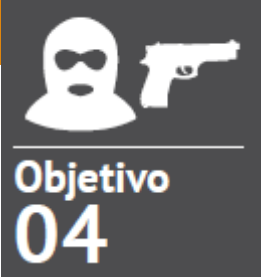
Reducir los principales fenómenos criminales asociados a los Grupos Armados Organizados y Grupos Delincuenciales Organizados

META 02

Disminuir de manera sistemática el fenómeno del narcotráfico y sus delitos conexos

META 03

Proteger efectivamente el territorio nacional y sus activos estratégicos



Reducir los principales fenómenos criminales asociados a los Grupos Armados Organizados y Grupos Delincuencias Organizados

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Desarticulación de Estructuras de Crimen Organizado –ECO-Tipo A+B*	Trimestral	0	5	5	0	15	5
Desarticulación de Bandas del Crimen Organizado (Tipo C)	Trimestral	680	986	700	249	2.780	1.915
Minas intervenidas	Trimestral	1.931	2.545	717	702	2.826	5.178
Maquinaria amarilla destruida (POLICÍA NACIONAL)	Trimestral	144	206	119	128	469	478
Número de operaciones conjuntas, coordinadas e interagenciales en contra de la minería ilegal	Trimestral	28	29	30	19	118	76
Pasos fronterizos informales intervenidos para el control del contrabando	Trimestral	34	40	n.a	25	Seguimiento y Monitoreo	

Disminuir de manera sistemática el fenómeno del narcotráfico y sus delitos conexos

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Hectáreas de cultivos de hoja de coca existente	Anual	69.000	96.000	146.000	35.000	n.d.	25.000	146.000
Hectáreas de cultivos ilícitos de coca erradicadas por la Fuerza Pública*	Mensual	n.a	13.473	17.642	50.000	19.634	99.473	50.749
Interdicción aérea contra el narcotráfico	Mensual	n.a	92%	100%	94%	100%	94%	100%
Afectación a la producción de drogas ilícitas por incautación sustancias químicas – Insumos sólidos Kg.	Mensual	n.a	24.980.813	32.677.758	n.a	22.594.488	Seguimiento y Monitoreo	
Afectación a la producción de drogas ilícitas por incautación sustancias químicas – Insumos líquidos gl.	Mensual	n.a	3.078.606	4.557.248	n.a	3.800.637	Seguimiento y Monitoreo	
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación – Base de Coca Kg.	Mensual	n.a	39.830	39.679	n.a	23.990	Seguimiento y Monitoreo	
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación - Clorhidrato cocaína kg.	Mensual	n.a	253.591	378.260	n.a	207.864	Seguimiento y Monitoreo	
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación – Heroína Kg.	Mensual	n.a	393	521	n.a	168	Seguimiento y Monitoreo	
Afectación al tráfico de drogas ilícitas por incautación – Marihuana Kg.	Mensual	n.a	255.863	193.069	n.a	119.446	Seguimiento y Monitoreo	
Destrucción de infraestructura para la producción de drogas ilícitas	Mensual	n.a	3.898	4.843	n.a	1.944	Seguimiento y Monitoreo	

* La meta para el año 2017 se cambió a 50.000 hectáreas erradicadas por instrucciones del Presidente de la República. Inicialmente el sector Defensa definió una meta para 2017 de 18.000 hectáreas erradicadas y una meta acumulada para el cuatrienio de 67.473 hectáreas erradicadas.



Proteger efectivamente el territorio nacional y sus activos estratégicos

Indicadores		Línea base 2014	Resultado 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Atentados contra la infraestructura eléctrica	Mensual	40	33	17	10	0	10	0
Atentados contra oleoductos	Mensual	141	80	49	22	33	12	33
Atentados contra infraestructura vial	Mensual	27	16	4	17	3	15	3
Control del espacio aéreo	Trimestral	n.a	88%	100%	91%	94%	92%	94%
Número de fuertes de carabineros construidos	Anual	n.a	4	1	1	n.d.	7	5
Control del mar territorial y aguas interiores	Trimestral	n.a	62,76%	78%	n.a	77,8%	Seguimiento y Monitoreo	
Número de acciones subversivas	Mensual	n.a	121	55	n.a	9	Seguimiento y Monitoreo	
Número de acciones terroristas	Mensual	n.a	443	215	n.a	78	Seguimiento y Monitoreo	

El avance se calcula con base en una distribución uniforme de 12 meses, de acuerdo con la metodología de la Dirección de Estudios Estratégicos del MDN y de la Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP



Objetivo 05

Garantizar la soberanía e integridad del territorio nacional, protegiendo los intereses nacionales



Objetivo 05

Garantizar la soberanía e integridad del territorio nacional, protegiendo los intereses nacionales

META 01

Fortalecer el poder terrestre, naval y aéreo del Estado colombiano así como su capacidad de acción conjunta, para garantizar la protección del territorio y los intereses nacionales

META 02

Desarrollar una estrategia de cooperación conjunta que permita generar todas las acciones que sean necesarias para la protección de la infraestructura en el ámbito cibernético que puedan comprometer la seguridad nacional

Fortalecer el poder terrestre, naval y aéreo del Estado colombiano así como su capacidad de acción conjunta, para garantizar la protección del territorio y los intereses nacionales

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Ejercicios operacionales conjuntos reales	Anual	0	5	1	4	1	9
Ejercicios operacionales conjuntos simulados	Anual	1	1	1	1	4	3
Nivel de cumplimiento de las capacidades necesarias para el desarrollo de los planes formulados (Ultrasecreto)	Anual	n.a	0	n.a	n.d.	Seguimiento y Monitoreo	



Desarrollar una estrategia de cooperación conjunta que permita generar todas las acciones que sean necesarias para la protección de la infraestructura en el ámbito cibernético que puedan comprometer la seguridad Nacional

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Incidentes cibernéticos atendidos	Trimestral	4.993	7.235	8.070	4.055	29.249	16.283
Efectividad en la capacidad de análisis y respuesta cibernética CCP	Trimestral	n.d	90%	n.a	20%	Seguimiento y Monitoreo	
Efectividad en la capacidad de análisis y respuesta cibernética CCOC	Trimestral	n.d	100%	n.a	23%	Seguimiento y Monitoreo	
Capacidad de incidentes gestionados	Trimestral	n.d	555	n.a	160	Seguimiento y Monitoreo	
Capacidad de alertas procesadas	Trimestral	n.d	887	n.a	160 / 3967	Seguimiento y Monitoreo	
Entidades capacitadas	Trimestral	n.d	66	n.a	12	Seguimiento y Monitoreo	



Objetivo 06

Transformar y modernizar de forma continua el Sector Defensa, así como mejorar la educación, bienestar, moral, seguridad jurídica, gestión financiera, presupuestal y contractual de la Fuerza Pública



Objetivo 06

Transformar y modernizar de forma continua el Sector Defensa, así como mejorar la educación, bienestar, moral, seguridad jurídica, gestión financiera, presupuestal y contractual de la Fuerza Pública

META 01

Incrementar los índices externos de calificación nacional e internacional de transparencia para construir integridad y prevención de la corrupción del Sector Defensa

META 02

Implementar modelos que contribuyan a la modernización y sostenibilidad del Sector

META 03

Fortalecer la educación y doctrina de la Fuerza Pública para mejorar la gestión del Sector

META 04

Fortalecer las capacidades científicas y tecnológicas buscando mejorar la independencia estratégica del Sector, teniendo en cuenta la proyección de las capacidades



Objetivo 06

Transformar y modernizar de forma continua el Sector Defensa, así como mejorar la educación, bienestar, moral y seguridad jurídica de la Fuerza Pública

META 05

Incrementar el bienestar fortaleciendo las condiciones de Salud, Rehabilitación, Vivienda y Apoyo a la familia.

META 06

Aumentar el número de usuarios de FONDETEC y habilitarlo en el marco la Justicia Transicional.

META 07

Implementar mecanismos para la prevención del daño antijurídico y el fortalecimiento de la defensa judicial en aquellos temas de mayor trascendencia e impacto para el Sector Defensa.

META 08

Mantener la legitimidad de la Fuerza Pública mediante el respeto por los derechos humanos y el cumplimiento de las normas del DIH



Incrementar los índices externos de calificación nacional e internacional de transparencia para construir integridad y prevención de la corrupción del Sector Defensa.

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Índice Anti-Corrupción para el Sector Defensa adaptado del Índice de Transparencia Internacional del Programa de Defensa y Seguridad del Reino Unido-Capítulo OTAN	Bienal	C	B	C	n.a	B	B
Índice de transparencia por Colombia para Ministerio de Defensa Nacional	Anual	Riesgo Moderado	Riesgo Moderado	Riesgo Moderado	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Moderado
Índice de transparencia por Colombia para Comando General de las Fuerzas Militares	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo Medio	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Medio
Índice de transparencia por Colombia para Ejército Nacional	Anual	Riesgo Alto	Riesgo Medio	Riesgo Medio	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Medio
Índice de transparencia por Colombia para Armada Nacional	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo Medio	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Medio
Índice de transparencia por Colombia para Fuerza Aérea Colombiana	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo Medio	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Medio
Índice de transparencia por Colombia para Policía Nacional	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo Medio	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Medio
Índice de Clima Ético Organizacional - Barómetro Ético	Anual	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Riesgo Medio	n.a	Riesgo Moderado	Riesgo Medio

Los resultados de los índices de transparencia por Colombia de 2017 se obtendrán aproximadamente en mayo del año 2018.



Implementar modelos que contribuyan a la modernización y sostenibilidad del Sector

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Porcentaje de proyectos de inversión del sector central formulados e inscritos bajo la metodología de planeación basada en capacidades, según aplique, y nuevas metodología de inscripción	Anual	0%	n.d.	6,5%	9,5%	40%	9,5%
Porcentaje de artículos catalogados y actualizados en la base de SILOG	Trimestral	410 / 70.000 (0,6%)	3.000 / 70.000 (4,3%)	5.000 / 70.000 (7,1%)	2.200 / 70.000 (3,1%)	15.410 / 70.000	5.610
Número de reportes implementados a partir de la herramienta de inteligencia de negocios del SILOG, con base en la información de SIIF -Nación y el SIATH	Trimestral	0	0	3	0	6	0
Numero de clases de activos fijos depurados en un 70% SILOG*	Trimestral	0	2 clases 253.089/ 283.355	3	46.497 / 107.245 (43%)	8	2
Porcentaje de avance del proyecto fortaleza fase I	Trimestral	0%	10%	30%	20%	50%	20%

* Se ha avanzado en la depuración de las 3 clases (terrenos, edificaciones y redes), sin embargo, hasta final de año se podrá decir el número de clases depuradas en un 70%



Implementar modelos que contribuyan a la modernización y sostenibilidad del Sector

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Implementación de las normas internacionales de contabilidad NICSP en el Sector Defensa.	Trimestral	10%	40%	80%	60%	100%	60%
Porcentaje de presupuesto de gastos generales - Adquisición de Bienes y Servicios de la Fuerza Pública contratado a través de Acuerdos Marco de Precio elaborados por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente	Trimestral	3%	368.825/ 4.270.778 (8,6%)	6%	195.006/ 4.406.059 (4,4%)	10%	4,4%
Incrementar el valor de los activos de CREMIL en un 15% (Millones de Pesos)	Trimestral	171.547	263.397	179.934	263.417	194.670	263.417
Incrementar la valorización de los activos fijos de CASUR (Millones de Pesos)	Trimestral	423.383	472.475	545.317	490.094	599.849	490.094
Porcentaje del presupuesto de intendencia adquirido bajo Normas Técnicas del Ministerio de Defensa Nacional	Anual	n.d	48%	n.a	n.a	Seguimiento y Monitoreo	



Fortalecer la educación y doctrina de la Fuerza Pública para mejorar la gestión del Sector

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Personal uniformado de la Fuerza Pública graduados en programas en formación avanzada	Semestral	962	1.675	847	407	3.249	3.044
Personal graduado de las escuelas en formación en inglés (Niveles A2 y B1)*	Semestral	633	1.042	726	4.940	2.785	6.615
Número de Instituciones de Educación Superior de la Fuerza Pública Acreditadas en Alta Calidad	Trimestral	3	4	n.a	4	Seguimiento y Monitoreo	
Personal del sector defensa con el nivel de inglés requerido para desplegarse en misiones internacionales.	Trimestral	58	58	n.a	58	Seguimiento y Monitoreo	
Número de oficiales, y suboficiales y personal del nivel ejecutivo certificados de la Fuerza Pública con el nivel de inglés B1 o superior	Trimestral	1.230**	1.819	n.a	1.819	Seguimiento y Monitoreo	
Número de manuales y reglamentos generados en las Fuerzas Militares	Trimestral	4	37	n.a	4	Seguimiento y Monitoreo	
Número de manuales y reglamentos actualizados en las Fuerzas Militares	Trimestral	13	24	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	



Fortalecer las capacidades científicas y tecnológicas buscando mejorar la independencia estratégica del Sector, teniendo en cuenta la proyección de las capacidades

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Número de proyectos de CTel seleccionados por convocatoria*	Trimestral	0	0	4	0	12	0
Número de Convenios de Cooperación en CTel**	Trimestral	1	2	1	0	4	3
Porcentaje del valor offset obtenido en el proceso de negociación (dólares)	Trimestral	89%	53.219.978/ 68.331.066 (78%)	91%	35.945.168 / 42.803.359 (84%)	92%	84%
Número de radares producidos por CODALTEC cada año	Trimestral	0	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	
Número de vehículos no tripulados producidos por CIAC cada año	Trimestral	0	0	n.a	0	Seguimiento y Monitoreo	
Número de proyectos de CTel de COTECMAR, bajo del modelo de relación Universidad – Empresa – Estado	Anual	2	4	n.a	n.a.	Seguimiento y Monitoreo	
Número de productos nuevos diseñados por COTECMAR para el sector marítimo y fluvial de uso militar y uso de carácter social	Semestral	1	16	n.a	8	Seguimiento y Monitoreo	



Incrementar el bienestar fortaleciendo las condiciones de Salud, Rehabilitación, Vivienda y Apoyo a la familia.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Porcentaje de implementación del proyecto de transformación del Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional (SSMP)	Trimestral	0%	40%	70%	52,1%	100%	52,1%
Establecimientos de Sanidad Militar del SSFM con la Historia Clínica Electrónica implementada	Trimestral	20 / 103 (19%)	20/103 (19%)	76 / 103 (74%)	56 / 103 (54%)	103 / 103 (100%)	56 / 103 (54%)
Unidades ejecutoras o sociedades del SSFM con la ERP implementada	Trimestral	17 / 48 (35%)	25/48 (52%)	48 / 48 (100%)	25 / 48 (52%)	48 / 48 (100%)	25 / 48 (52%)
Porcentaje del plan de pagos realizado por parte del SSFM	Trimestral	0%	153.805/ 277.536 (55%)	63%	153.805/ 277.536 (55%)	100%	55%
Porcentaje del plan de pagos realizado por parte del subsistema de salud de la Policía Nacional	Trimestral	0%	56.013/ 105.721 (53%)	75%	105.721 / 105.721 (100%)	100%	100%
Nivel de satisfacción del cliente en el Hospital Militar	Trimestral	81%	88%	89%	88%	90%	88%



Incrementar el bienestar fortaleciendo las condiciones de Salud, Rehabilitación, Vivienda y Apoyo a la familia.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Usuarios atendidos en el Centro de Rehabilitación Inclusiva -CRI	Trimestral	0	2.302	1.000	784	3.400	3.086
Usuarios del CRI con Plan Individual de Trabajo (PIT) finalizado.	Trimestral	0	190	400	216	1.200	406
Usuarios del CRI que finalizaron PIT presentados para vinculación laboral.	Trimestral	0	52	160	89	400	141
Usuarios del CRI que finalizaron el PIT con idea de negocio desarrollada o proyecto de vida alternativo (físico, cultural, educativo, entre otros.)	Trimestral	0	138	200	127	600	265
Soluciones de vivienda a través de CAJA HONOR	Trimestral	14.909	16.344	18.370	10.072	63.220	41.325
Realizar proyectos de mantenimiento estructural a las unidades de vivienda de acuerdo al presupuesto asignado al ICFE	Trimestral	80	40	190	36	620	156



Incrementar el bienestar fortaleciendo las condiciones de Salud, Rehabilitación, Vivienda y Apoyo a la familia.

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Becas para estudios de pregrado y formación para el trabajo otorgadas en el marco de la Ley 1699 de 2013 (personal pensionado por invalidez y sobrevivientes)	Trimestral	0	30	60	29	190	59
Beneficiarios de la Corporación Matamoros, vinculados laboralmente*	Trimestral	46	27	100	19	336	92
Nuevas familias atendidas por los programas de Atención a la Familia	Trimestral	0	26.009	23.500	18.053	68.500	44.062
Beneficiarios con el portafolio de servicios ofrecidos por el Circulo de Suboficiales	Trimestral	42.882	58.358	26.250	14.731	121.632	115.971
Nivel de satisfacción del cliente en el Club Militar	Trimestral	78%	89%	87%	32%	90%	32%



Aumentar el número de usuarios de FONDETEC y habilitarlo en el marco la Justicia Transicional

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrie.	Avance cuatrienio
Beneficiarios atendidos por FONDETEC	Trimestral	663	926	1.200	1.067	1.500	1.067



Implementar mecanismos para la prevención del daño antijurídico y el fortalecimiento de la defensa judicial en aquellos temas de mayor trascendencia e impacto para el Sector Defensa

Indicadores	Periodicidad	Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Expedir políticas de prevención del daño antijurídico en el Ministerio de Defensa Nacional, la Policía Nacional, CREMIL y CASUR formuladas bajo la metodología de la ANDJE	Trimestral	3	7	6	4	23	14
Expedir políticas de Defensa Judicial en el Ministerio de Defensa Nacional, la Policía Nacional, CREMIL y CASUR formuladas bajo la metodología de la ANDJE	Trimestral	10	7	6	4	29	21
Demandas notificadas contra el MDN	Mensual	4.506	3.727	n.a	1.133	Seguimiento y Monitoreo	
Pretensiones de las Demandas notificadas contra el MDN	Mensual	\$4.2 billones	\$4.09 billones	n.a	\$849.879 millones	Seguimiento y Monitoreo	
Demandas notificadas contra la PONAL	Mensual	13.397	2.806	n.a	1.915	Seguimiento y Monitoreo	
Pretensiones de las Demandas notificadas contra la PONAL	Mensual	\$16.08 billones	\$ 5.03 billones	n.a	\$ 1.78 billones	Seguimiento y Monitoreo	
Demandas notificadas contra CREMIL	Mensual	3.753	3.740	n.a	1.195	Seguimiento y Monitoreo	
Demandas notificadas contra CASUR	Mensual	2.984	3.320	n.a	873	Seguimiento y Monitoreo	



Mantener la legitimidad de la Fuerza Pública mediante el respeto por los derechos humanos y el cumplimiento de las normas del DIH

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Porcentaje de unidades militares y policiales capacitadas extracurricularmente en materia de DDHH y DIH	Trimestral	n.d	67 / 673 (10%)	135 / 673 (20%)	108 / 673 (16%)	269 / 673 (40%)	108 / 673 (16%)
Expedición y/o actualización de Políticas y/o Directivas sectoriales que propendan por el respeto y garantía de los DDHH y la aplicación del DIH	Trimestral	0	1	1	0	4	1



Objetivo 07

Fortalecer la proyección internacional del Sector como participe de la Política Exterior establecida por el Gobierno, mediante una mayor cooperación bilateral, triangular y multilateral con los países aliados y estratégicos



Objetivo 07

Fortalecer la proyección internacional del Sector como participe de la Política Exterior establecida por el Gobierno, mediante una mayor cooperación bilateral, triangular y multilateral con los países aliados y estratégicos

META 01

Posicionar y consolidar a Colombia como líder referente en materia de defensa y seguridad a nivel regional, hemisférico y global; mediante el fortalecimiento de los mecanismos y los esfuerzos de cooperación, basados en las experiencias y capacidades de la Fuerza Pública

META 02

Capacitar y desplegar personal de la Fuerza Pública de Colombia para apoyar los distintos esfuerzos multinacionales e internacionales, en pro de la seguridad y la paz mundial, mediante la participación en misiones internacionales



Posicionar y consolidar a Colombia como líder referente en materia de defensa y seguridad a nivel regional, hemisférico y global; mediante el fortalecimiento de los mecanismos y los esfuerzos de cooperación, basados en las experiencias y capacidades de la Fuerza Pública

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Porcentaje de países priorizados por el sector de seguridad y defensa con planes de trabajo	Trimestral	n.d	71%	80%	71%	90%	71%
Número de personal extranjero capacitado y/o entrenado por la Fuerza Pública Colombiana	Trimestral	5.074	4.405	n.a	1.542	Seguimiento y Monitoreo	



Capacitar y desplegar personal de la Fuerza Pública de Colombia para apoyar los distintos esfuerzos multinacionales e internacionales, en pro de la seguridad y la paz mundial, mediante la participación en misiones internacionales

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Número de personal certificado para el despliegue en misiones internacionales*	Trimestral	58	0	1.000	57	5.088	57



Objetivo 08

Poner a disposición del Estado colombiano las capacidades de la Fuerza Pública para mitigar los efectos del cambio climático, atender desastres naturales y proteger los ecosistemas



Objetivo 08

Poner a disposición del Estado colombiano las capacidades de la Fuerza Pública para mitigar los efectos del cambio climático, atender desastres naturales y proteger los ecosistemas

META 01

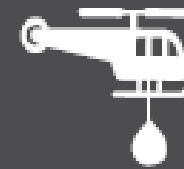
Fortalecer la articulación del Sector para apoyar el el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD)

META 02

Mejorar la respuesta sectorial en la oferta de servicios para la gestión del riesgo de desastres

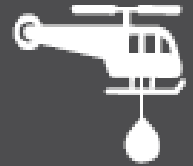
META 03

Afianzar el rol del Sector en la mitigación de los efectos del cambio climático y la protección del medio ambiente



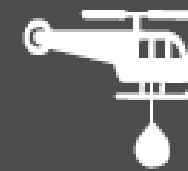
Fortalecer la articulación del Sector para apoyar el el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SNGRD)

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Alcanzar y mantener la cobertura en el territorio nacional de la Defensa Civil Colombiana	Trimestral	88%	1.013 / 1.013 (92%)	97%	1.033 / 1.103 (93,8%)	100%	1.033 / 1.103 (93,8%)
Estaciones de monitoreo de la DIMAR	Anual	0	0	1	n.a	2	0
Número de requerimientos de la UNGRD para la atención de emergencias y desastres por eventos de origen natural, socio natural y antrópicos no intencionales atendidos por la Fuerza Pública	Trimestral	n.d	692	n.a	379	Seguimiento y Monitoreo	
Número de operaciones de apoyo a la cadena logística para la entrega de ayuda humanitaria	Trimestral	226	333	n.a	58	Seguimiento y Monitoreo	
Número de obras de prevención y mitigación para la gestión del riesgo	Trimestral	23	17	n.a	6	Seguimiento y Monitoreo	
Atención Prehospitalaria	Trimestral	4.900	1.492	n.a	1.769	Seguimiento y Monitoreo	



Mejorar la respuesta sectorial en la oferta de servicios para la gestión del riesgo de desastres

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Funcionarios Fuerza Pública entrenados y equipados para la atención de emergencias y desastres	Trimestral	n.d	2.802	n.a	1.667	Seguimiento y Monitoreo	
Misiones de vigilancia y reconocimiento en gestión del riesgo	Trimestral	30	14	n.a	67	Seguimiento y Monitoreo	



Afianzar el rol del Sector en la mitigación de los efectos del cambio climático y la protección del medio ambiente

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrie.	Avance cuatrienio
Creación de "Grupos Forestales Policiales -GFP-	Anual	0	0	2	n.a	5	0
Unidades de vegetación nativa sembradas y que se mantienen por la Fuerza Pública	Anual	106.000	106.000	106.000	n.a	106.000	106.000
Control al tráfico de la biodiversidad (Incautación de aves – mamíferos – reptiles)	Trimestral	71.054	39.954	n.a	30.773	Seguimiento y Monitoreo	
Incautación de madera ilícita (Metros cúbicos de madera)	Trimestral	11.954	164.584	n.a	47.813	Seguimiento y Monitoreo	
Capturas por delitos ambientales	Trimestral	5.144	6.042	n.a	3.708	Seguimiento y Monitoreo	
Incautación de pesca ilegal	Mensual	12.543	96.780	n.a	11.170	Seguimiento y Monitoreo	



Objetivo 09

Poner al servicio del desarrollo nacional, comercial, industrial y agrícola las capacidades empresariales del Sector Defensa



Objetivo
09

Poner al servicio del desarrollo nacional, comercial, industrial y agrícola las capacidades empresariales del Sector Defensa

META 01

Ampliar la presencia de SATENA en las áreas con interés de desarrollo social

META 02

Aumentar la productividad, competitividad y eficiencia de las entidades pertenecientes al sector comercial, hotelero y de industria de defensa

META 03

Proporcionar soluciones integrales marítimas y fluviales que contribuyan al desarrollo de las regiones apartadas del país en donde su único medio de comunicación se da por las vías acuáticas (plataformas de aulas flotantes, tecnologías de uso dual; buque ambulancia, buque hospital, buque escuela)



Ampliar la presencia de SATENA en las áreas con interés de desarrollo social

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Transporte de pasajeros en las rutas sociales de SATENA	Trimestral	300.000	349.021	400.000	215.078	1.486.658	864.099



Aumentar la productividad, competitividad y eficiencia de las entidades pertenecientes al sector comercial, hotelero y de industria de defensa

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Confección de productos de dotación en el FONDO ROTATORIO Policía	Trimestral	532.279	768.208	792.000	524.039	2.987.479	1.824.526
Incremento de los ingresos como operador cadena de abastecimientos Clase I y Clase III de la AGENCIA LOGISTICA (Millones de pesos)	Trimestral	724.199	687.433	694.975	413.142	2.785.080	1.824.774
Incrementar los ingresos propios de la operación INDUMIL (Millones de pesos)	Trimestral	467.789	487.409	639.680	223.745	2.387.387	1.178.943
Incrementar los ingresos propios de la operación en la CIAC (Millones de pesos)	Trimestral	115.798	110.997	133.216	31.267	516.235	258.062
Incrementar los ingresos propios de la operación del HOTEL TEQUENDAMA (Millones de pesos)	Trimestral	80.780	97.014	85.500	25.821	337.484	203.615
Ingresos propios de la operación de CODALTEC (Millones de pesos)	Trimestral	21.715	14.638	33.471	23.141	112.772	59.494
Incrementar los ingresos propios de la operación del CLUB MILITAR (Millones de pesos)	Trimestral	21.329	21.386	22.300	6.489	88.265	49.204
Resolver la totalidad de los trámites de la seguridad privada dentro de la estrategia de descongestión de la SUPERVIGILANCIA	Trimestral	100%	94%	90%	83%	90%	83%



Proporcionar soluciones integrales marítimas y fluviales que contribuyan al desarrollo de las regiones apartadas del país en donde su único medio de comunicación se da por las vías acuáticas (plataformas de aulas flotantes, tecnologías de uso dual; buque ambulancia, buque hospital, buque escuela)

Indicadores		Línea base 2015	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado acumulado Junio 2017	Meta Cuatrienio	Avance cuatrienio
Ofertas integrales presentadas en las regiones del país que requieren de la tecnología con las características de diseño y construcción de COTECMAR	Anual	2	5	n.a	n.a	Seguimiento y Monitoreo	